

用先进管理理念引领医疗机构高质量发展

江永强受邀参加2023公立医院发展大会暨第十届市县医院大会并荣获杰出非凡奖



百舸争流,奋楫者先。7月14日—16日,以“高质竞速”为主题的2023公立医院发展大会暨第十届市县医院大会在河南郑州隆重举行,会议邀请全国各地近200家县市级医院管理者参与,共享医院高质量发展理念和先进的管理经验,为共同办好新时代人民满意的医院而努力。淮南东方医院集团董事长江永强作为全国唯一非公医疗代表受邀参会,并于2023年度第三届“市县医院杰出管理人物奖”评选中,荣膺“杰出非凡奖”。

作为淮南东方医院集团的掌舵人,江永强董事长一直以开拓与创新作为医院高质量发展的强劲脉动,持续探索新思想、新理念、新动能和新视角,催发先进理念勾画医院高质量发展蓝图。近年来,东方医院集团通过持续改革才得以获得巨大的成功,走在了淮南医疗行业的前列。2004年9月,淮南东方医院集团所属医院与国企主辅分离,改制为自我经营、自我发展、自负盈亏的民营医院集团。经过19年的不断结构优化和资源整合,现拥有三级综合医院2家、三级肿瘤专科医院1家、二级医院7家、社区卫生服务中心(站)11家。集团实行人、财、物集中统一的集团化管理模式,资

源共享,协同发展,形成了天然的非营利性紧密型城市医疗联合体。

东方医院集团在发展中坚持以技术和服务的同质化为目标,先后成立22个学科医疗中心,通过专家下沉、技术下沉、服务下沉,打破医院间的传统壁垒,为提升基层医院诊疗服务水平,搭建优秀人才梯队,打通了上升通道。同时,筑巢引凤,广纳贤才,统一人事、薪酬、绩效管理,积极鼓励员工晋升职称,开展教学、科研,在全集团推行医疗中心院长、科主任任期制,用灵活的机制实现了管理人才的能上能下和技术人才的不断精进。

为加强成本控制,更好赋能医院发展,东方集团成立集团财务管理中心,对各医院财务管理人员实行“派驻制”并定期轮转。发挥集团独有优势,通过康宝药业统一招投标和集中带量采购,有效降低了药品耗材和医疗设备采购价格。同时,不断强化集团信息化建设,打通信息屏障,所有数据“整体上云”,确保了集团内信息的互联互通和数据共享。为发挥天然城市医联体效能,东方集团在牵头医院成立集团云影像诊断中心、心电云平台、检验中心,根据病情需要或患者意愿从牵头医院选派专家为基层提供医疗服务,分级诊疗,分级收费,真正让群众在家门口就能用一级、二级医院的低收费享受到三级医院的优质医疗资源。

“将改革工作进行到底,用先进管理理念引领医院集团高质量发展。”正是在这一理念的引领下,凭借十数年如一日的初心不改,脚踏实地,在江永强董事长带领下的淮南东方医院集团才能以民营医院的身份多次在全国平台分享管理经验,并以先进管理模式为指导发展成为以东方总院为“龙头”的紧密型城市医联体,成为集综合医院、专科医院、健康体检等多板块协同发展的医疗航母。

本报特约记者 万翔 本报通讯员 任毅 摄影报道

多学科协作 抢救心梗患者 展现综合急救实力



7月11日上午,魏先生和他的家属满怀激动的心情,共同来到东方总院。他们捧着两面积满深情和感激的锦旗,将其中一面送到了东方总院急诊科医护人员的手中,以此来表达自己对医护人员救命之恩的深深感激。而另一面锦旗则被魏先生和他的家属送到了ICU医护人员的手中,对他们在生死边缘一次又一次地拼命拯救表示最诚挚的谢意。

患者魏先生的经历非常曲折,在6月25日,他不幸在家突发严重的急性前壁心肌梗死,在极度的痛苦中,魏先生的呼吸和心跳都停止了,家人看到这一幕,立刻将他送到了东方总院的急诊科。

在急诊科的急救过程中,杜明桥主任带领着急诊科的医护人员迅速开始了一系列的抢救措施。首先进行心肺复苏并进行了多次电除颤,在魏先生恢复心跳和呼吸后,急诊科的医护人员们又争分夺秒地将他转送到了ICU。

刚被送到ICU时,魏先生深度昏迷,面如白纸,没有自主的呼吸,双眼瞳孔等大等圆,直径约为5毫米,对光线的反射已经消失,这种情况意味着魏先生的病情已经到了极其严重的地步。在ICU医护人员和心内科汪蛟龙主任会诊团队的精心治疗和抢救之下,魏先生接受“选择性冠脉造影+冠脉内血栓溶解+支架植入术”,经过了4天艰苦地奋战,他终于成功地脱离了危险,到了第5天,他的神志逐渐清醒过来,第6天,他被转送到了心脏内科的CCU继续治疗。

经过东方总院心内科团队的后续救治,入院时已经没有呼吸与心跳的魏先生,其生命迹象逐渐稳定下来,最终转危为安。

在魏先生的抢救过程中,东方总院的急诊科、ICU、心内科等部门紧密协作、高效运转。医护人员全力以赴,成功将魏先生从死亡线上拉回。此次成功抢救,充分体现了东方总院的综合急救能力,为广大患者带来了生命的希望。东方总院急诊科一直致力于提高急救技能和服务水平,加强日常学习,积极开展各项急救演练,建立了完善的应急救援体系。在此次突发事件中,急诊科医生迅速启动紧急救治流程,体现了严谨的医疗作风和精湛的急救技能。同时,ICU医生在心肺复苏过程中,展现出出色的团队协作与应急处理能力。

未来,东方医院将继续加强急救团队建设,提升急诊科、ICU等部门的医疗水平,为市民提供更加安全、高效的医疗服务。

本报通讯员 任毅 摄影报道

广济医院引进移动式DR床旁摄片 为患者带来更多守护

近日,东方医院集团广济医院引进首台上海联影移动式DR床旁摄片机并投入使用,在今后,将为住院的急重症患者进行床旁摄影检查,给予住院患者最大的便利。

广济医院影像科袁晨主任介绍,移动式DR床旁摄片机,即可以移动的DR(直接数字平板X线成像系统)设备。与传统X光成像相比,DR(直接数字平板X线成像系统)采用数字影像平板探测器取代传统胶片,直接捕获X线影像,并转化为高清晰数字图像。具备操作方便、图像清晰、成像快捷、辐射量低等特点,而可移动DR床旁摄片机,占据更小空间,具有良好的移动通过性,可以在病房直接完成曝光,支持床旁成像检查。能够为临床提供更加便捷、及时有效的影像信息,使患者在床旁即可快速获得影像诊断和治疗。

此外,移动式DR床旁摄片机拥有的DR成像系统还能进行图像存储,可在床旁连续拍摄,并进行图像处理实时传入医院信息系统,实现不仅能够“拍好片”,更能够“读好片”。垂直管理下的广济医院影像科通过互联网平台,让患者无论是在影像科操作间,还是在病房里,都可以享受到医院集团云影像诊断中心“同质化”影像诊断报告和优质服务。不仅能够及时发现病变和明确诊断,也能更好实现影像信息化的功能,家属只需扫描影像登记单上的二维码,按照步骤操作,即可实时查看患者影像资料。

广济医院uDR380i是联影公司最新系列的床旁DR,搭载可视化曝光技术,兼得精准摄片与低剂量保护,由锂电池供电,功率小辐射低。床旁摄

影移动DR主要适用范围服务对象有急诊室抢救患者、手术中必要检查的患者、危重而不能搬动的患者、骨科牵引的患者、120急救中的患者等。移动式DR床旁摄影机的使用,为广济医院影像科更好地服务临床科室和患者,提供了更多功能选择。不仅增加了影像科服务患者的新技能,同时加快了影像诊断工作流程和工作效率,可以有效解决急、危、重症患者因不便移动而无法拍片的问题。

目前,广济医院影像科全体工作人员均已完成培训,能够熟练掌握新设备的操作流程。未来,广济医院影像科将在集团云影像诊断中心的带领下,充分发挥高端医疗设备优势和云影像诊断中心的技术优势,为临床科室提供高质量的诊断依据。

本报通讯员 李婷 摄影报道

