## "入局养老"在网上成了一门生意

最新数据显示,我国60周岁及以上老年人口约有29697 万人,约占总人口的21.1%。银发经济的"蛋糕"越来越大,记 者调查发现,各领域瞄准养老的"中间人"也日益活跃。看上 去诱人的薪资水平,甚至"月入十万"等表述,俨然令其成为 不可错过的风口。中间人,是谁的中间?是否切中老人诉 求? 心动之余,入局者不妨多些思考。

意

冬



警

惕

## "高薪规划师"本质就是销售

养老咨询师、养老经纪人、养老规划师、 康养顾问……啥是"养老中间人"?目前其实 暂未有较为统一的官方定义。记者发现,在 不同城市、不同领域的公司企业,乃至个人人 局者,对此有着五花八门的称呼。不过大体 上都是瞄准有潜在养老需求的老人,为他们 以及家属提供相关信息、服务等,并从中收取

养老中间人"链接"的业务十分庞杂,记 者梳理发现,若从是否受聘于公司企业区分, 可粗略分为两大类。其中一类偏重"规划", 多由公司企业进行招聘,包括养老机构、保险 公司等,职位名称多体现养老规划师、运营 师、咨询师字样。招聘启事中常见"双休不加 班、可兼职、月入过万"等宣传,令人颇为心

"以为是带领老人参观环境、做日常巡视 方面的工作,结果需要拉老人来入住。""面试 了养老财富规划师,名字高大上,其实就是卖 保险……"现实状况是,求职者在参与应聘 后,才发现工作内容与想象中大相径庭。 位女士向记者分享她的面试经历,"说是培训 会有师傅带,但去了就问我买过商业保险没, 怎么感觉就是让我自己买呢?"

记者看到,不少职位的详情介绍中,均带 有开发、推荐、提成等表述。有求职者称,应 聘过程中需要扫码做测试题,甚至出现询问 "你的手机中,包括微信等社交平台联系人数 量"的题目,宣称的数千元底薪也往往成了 "无底薪"

"本质就是销售,跟养老一点关系也没 有。"金融专业出身的赵先生,从保险公司转 型至一家医养结合的养老机构,已有近十年 的养老从业经验。对市面上形形色色的"规 划师",他一语中的。"保险公司的养老规划师 是卖保险、养老院的养老规划师是卖床位、养 老公寓的养老规划师是卖房子,还有的是卖 旅游、保健品、理财产品……没有说销售不好 的意思,只是给那些本意想进入养老行业的 求职者避坑,这些工作大部分都不是真正去 做养老的。"

围绕"养老规划师",记者搜索到多家培 训机构推出的不同课程。有的依托于高校开 办社会培训班,3天线下课程与6天线上课程, 学费4800元,食宿交通费用自理。有的则为 各民间协会推出的不同证书,考取价格从千 元内到数千元不等。这些培训聚焦于财富规 划、保险营销、话术沟通等内容,所获证书仅 能证明参与过相关培训,含金量有限。



## "微信商学院"割"小白"的韭菜

相比进入公司企业去"规划",另一大 类养老中间人则偏重于"顾问"性质。他们 多是自媒体博主,独自或以小团队的形式 在社交平台上发布短视频、图文,对所在地 养老院进行测评、推荐等,犹如餐饮领域的 "探店"。有博主解释,养老经纪人或者说 养老中介,可以专门去对接养老机构和客 户,帮助二者进行匹配,类似于房产中介的

工作。
"不用开店、不用租场地、一个人一部 手机就能做。""不要去干伺候人的职业,护 工干一辈子,对养老也不会有太多了 解"……在博主口中,养老中介轻资产、高 回报,可谓是当下热门风口,甚至将"凭借 信息差,月入十万"等字样加粗显示。

乍听之下,养老院测评确实易于启动, 但撮合老人入住机构的商业逻辑,真有这 么赚钱吗?记者在社交平台上搜索相关账 号,发现整体的粉丝量、播放量等,与"风 口"之称似乎并不相当。

"老年客户及子女,对咨询的付费意愿 不强,博主的主要变现方式还是靠推荐入 住,养老机构返佣,业内称为'卖人头'。"赵 先生透露,自己所在机构有时也会与平台 合作,推荐成功一位客户支付数千元不等 的佣金。至于宣称"月入十万",他连呼不 可能。"做得好的博主,一个月也就一两万 元,因为一个月推不了多少人,转化率没有 那么高。"

事实上,据一位接受过多家媒体采访 的养老经纪人透露,每月她收取的拍摄费 用、佣金费用等约两万元出头,与十万元相 去甚远,而她账号的各项数据已在同类博 主中居于前列。究其原因,养老具有较强 生活圈的限制属性。赵先生分析,老人寻 找养老机构,即便存在信息差,多半也不会 漫无目的"海"着去看。"一是考虑距离,子 女能够到达的范围,另外比较相信口口相 传,倾向于熟人推荐。筛选过后的目标机 构,其实不会特别多,全靠博主转化的情况 其实很有限。"

明明没有那么赚钱,为什么还要鼓 吹?"很多人都觉得养老行业是未来发展趋 势,但又无从下手。给自己打造一个资深 做养老、风生水起的人设,就可以去割'小 白'(新手)的韭菜。"在赵先生看来,获取流 量与卖课,围绕"想做养老行业生意的创业 者"来做生意,或许才是一些博主们的真实 意图。

"198元,一顿饭钱"。记者联系上一位 做养老规划的博主,对方给出加入其养老 经纪人训练营的报价。"总共4次课程,学完 你就能实际操作了,还可以申请加入商学 院,所有人进行资源共享。"记者追问,什么 是商学院?对方称,就是微信群。

## 以服务为名诱导预付费用

从9.9元1节的公开课,到19.9 元三节的视频课,再到29.9元的文 档资料包,甚至售价近2000元的"创 业会员"……在养老博主们的页面 下,诸多留言"求带"的观望者,通过 私域途径被引入各种交流群、训练 营中,结果成了他人的"资源"

除了"割韭菜",养老规划师、经 纪人、推荐官等名头,还会被一些别 有用心的人加以利用。打着服务推 荐的旗号,诱导老人预付费用,甚至 实行诈骗。近年来,类似案件时有 发生,例如重庆某养老公司,以养老 服务、健康体检服务等为名,向公众 宣传投资该公司的养老服务项目, 非法吸收公众存款。青岛某健康咨 询公司,多次组织老年人联欢、旅游 (自费)、参观养老院等活动,对外宣 传公司有上万名员工且已为上百万 老年人提供了养老服务,向社会公 众尤其是老年投资者非法集资,造 成集资参与人损失3000多万元。

"我们经常用一句话来形容养 老行业的状态,骗老人钱,很容易, 想要赚老人钱,很难。"盘古智库老 龄社会研究院副院长、高级研究员 李佳坦言,如今老人对各类养老产 品和服务的付费意愿依旧有限,"推 荐养老院"这种场景鲜有能够接受 付费的受众。另一方面,很多好的 养老院其实也不需要特别的营销费 用,"我们做过调研,当入住率达到 50%以上时,日后新来的老人基本都 是通过口口相传,不是靠在外面请 网红来推的。"

但伴随银发经济的发展,服务 领域不断细分,信息不对称的状况 会进一步加重。养老中间人、养老 中介等,拿这些内容出来变现,是一 种趋势,也是对市场的教育。这一 过程中,政府应做好监管、引导等工 作,及时制定行为规范,迅速处理违 法违规事件,搭建平台,提供真实准 确的信息。"其实相关部门目前已经 在做了,像北京有北京养老服务网, 所有养老院都在上面,包括星级、规 模、床位数等等,但还是有很多人不知道,不会用。"李佳认为,政府的宣 传推广还是要进一步往前,并拉动 平台企业加入,让市场多去竞争,优 胜劣汰,避免"一放就乱,一管就 来源:京报网 死"。